





SÅRBARHET



”Sårbarhet er vårt mest presise
mål på mot.

Sårbarhet er fødestedet for
innovasjon, kreativitet og
forandring. ”

Professor Brené Brown
(**TED**-talk - Kraften av
sårbarhet)

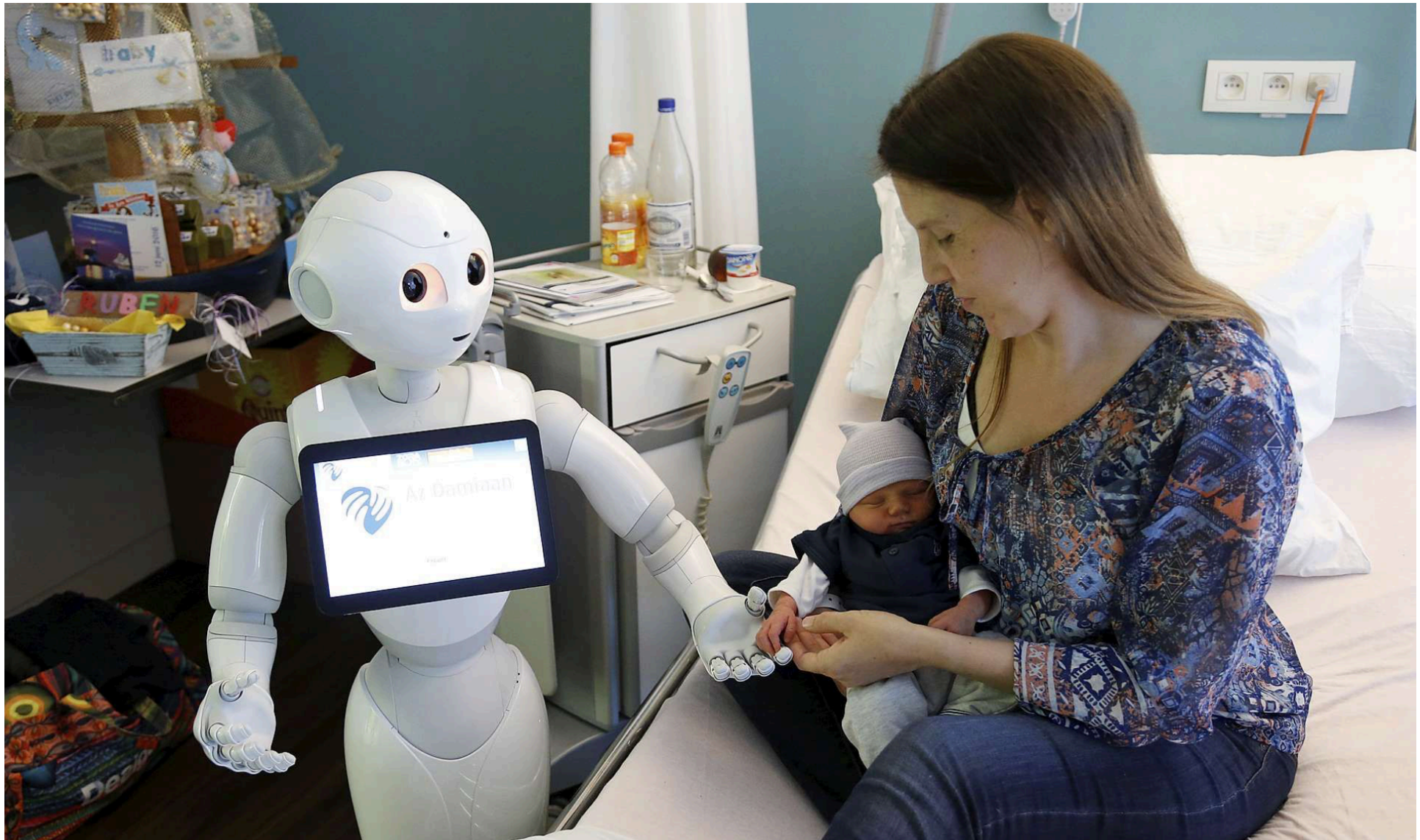
Enter into the 4th Industrial Revolution...



GET
PREPARED
NOW!

- | | | |
|------|-------------------------------|----------------------------|
| 1784 | Den første vevstolen | 1. industrielle revolusjon |
| 1870 | Det første samlebåndet | 2. industrielle revolusjon |
| 1969 | Den første datamaskinen | 3. industrielle revolusjon |
| 2016 | Den første selvkjørende bilen | 4. industrielle revolusjon |

Pepper – IMBs Watson





Bilde fra nearadio.no
Nettavis for Nea Radio



The Economist

Hvem er vår tids veversker?

Jotuns omsetning og resultat

DEFINITIONS

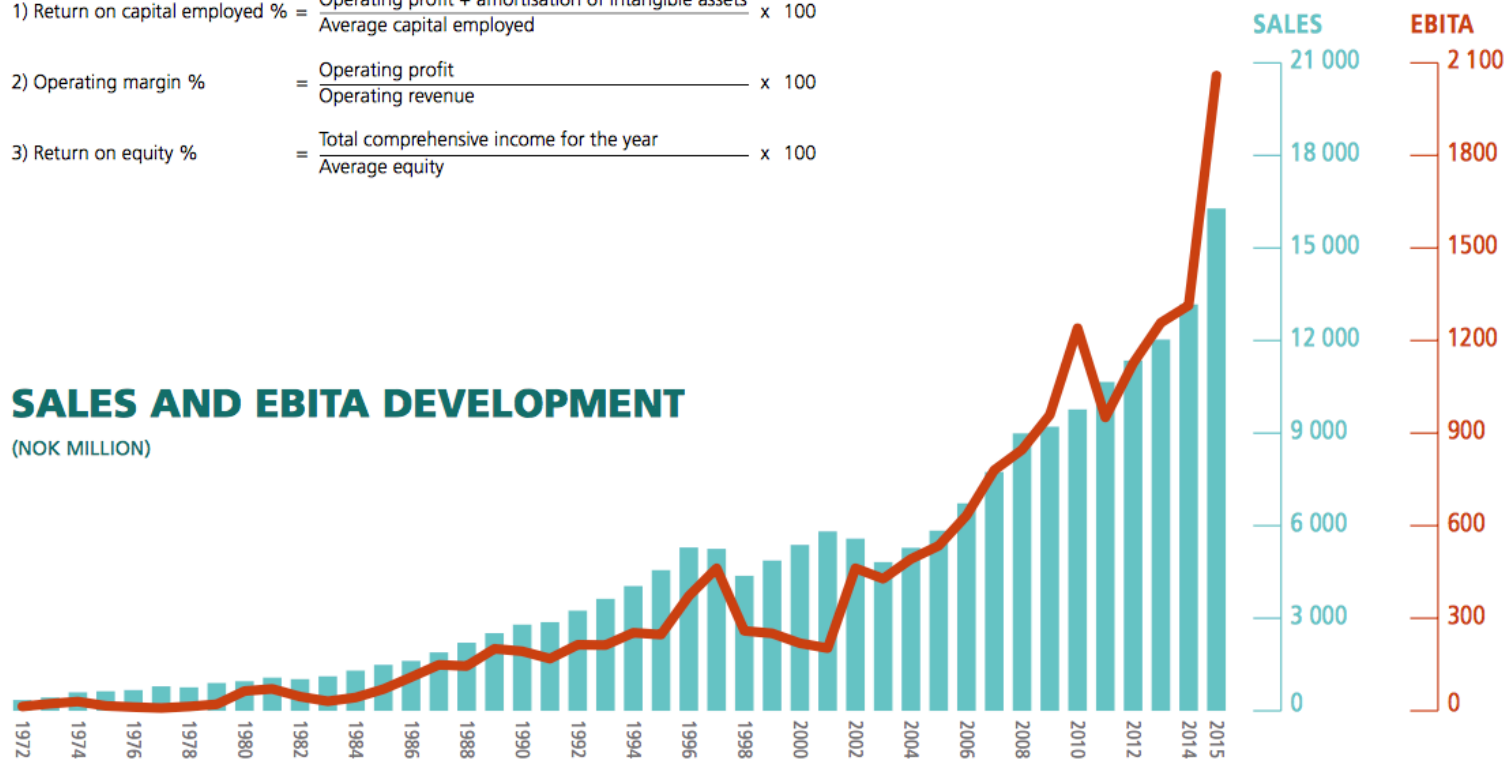
1) Return on capital employed % = $\frac{\text{Operating profit} + \text{amortisation of intangible assets}}{\text{Average capital employed}} \times 100$

2) Operating margin % = $\frac{\text{Operating profit}}{\text{Operating revenue}} \times 100$

3) Return on equity % = $\frac{\text{Total comprehensive income for the year}}{\text{Average equity}} \times 100$

SALES AND EBITA DEVELOPMENT

(NOK MILLION)



The Economist

Hvem sitter aller tryggest?

Personlig trener



”Vi skulle ha kalt tilbake flere generasjoner økonomer og installert ny software.”

Forsker Arne Selvik, NHH

Ny "software"

Trygghet

God selvfølelse

Evne til å tåle motgang

Mot til å gå ut av flokken

Evne til å skape tillit

Evne til ærlig og god feedback

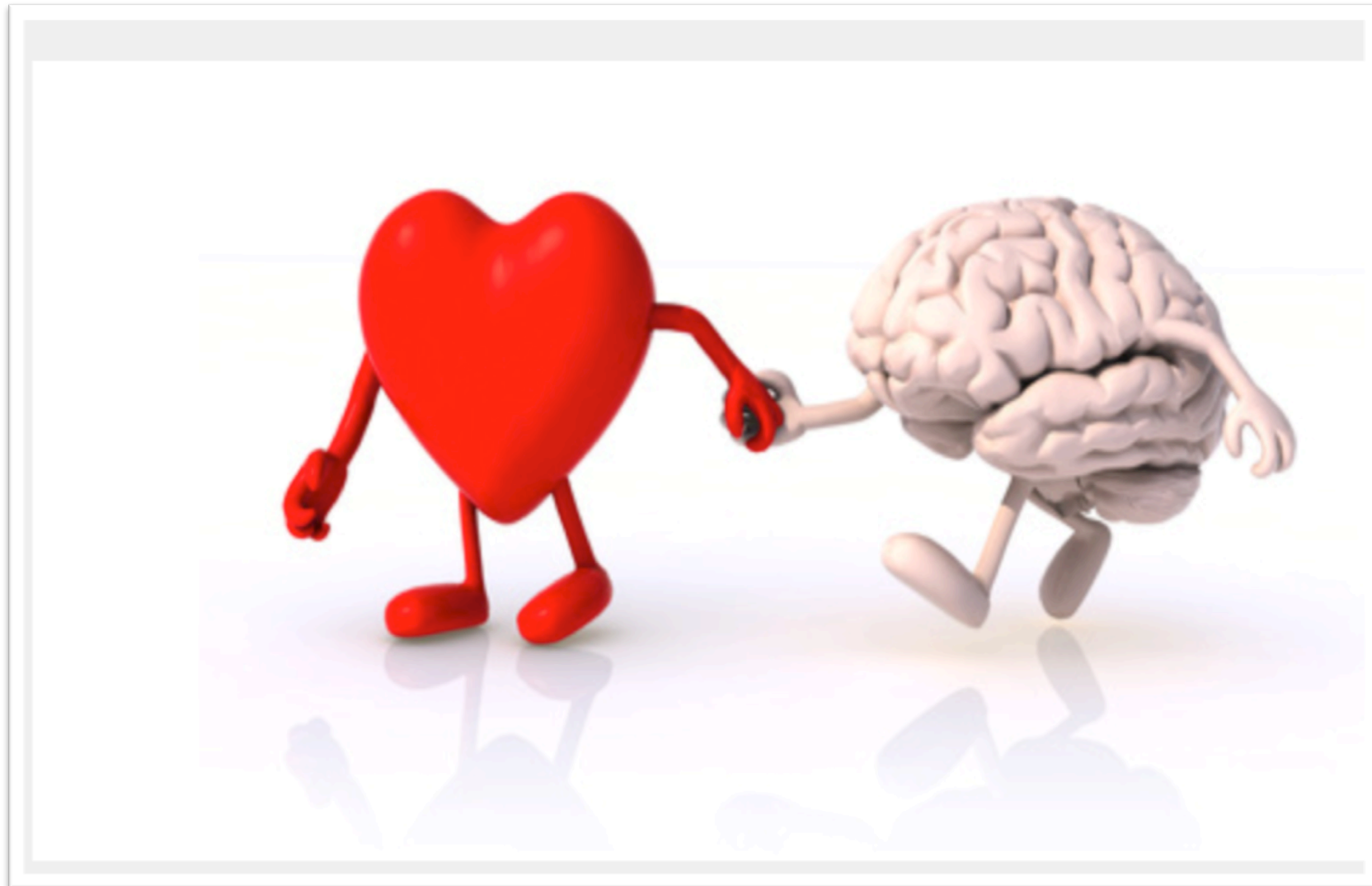
Mot til å feile, og tillate andre å feile

God emosjonell kjernemuskulatur



Det banale er det sentrale

Emosjonell kjernemuskulatur







Anspent Følelsesladet Humoristisk
Fremmedgjort Overrasket Avslappet
Deprimert Undrende Motivert Oppmuntret
Redd Lengtende Lykkelig Overbevist
Forarget Empatisk Engasjert Frustrert
Utrygg Verdsatt Kompetent Ulykkelig Nøytral
Skuffet Begrenset Sint Misunnelig Glad
Trøtt Ønsker Hjelpeløs Nytende Listig
Jublende Stresset Avskyr Trist Isolert Utslitt Trygg
Overveldet Dum Fri Lettet Urolig Liker
Stolt Verdiløs Nysgjerrig Ironisk Spent
Forvirret Tilfreds Sarkastisk Nervøs
Presset Motløs Tilhørende Hater
Preferert Selvsikker Ydmyket Forynget
Lidenskapelig Skyldig Skamfull Elsker Motvillig
Bekymret Engstelig Sympatisk Entusiastisk
Forlegen Kjeder seg Usikker
Takknemlig Interessert Utilstrekkelig



GÅSEHUD

Kama Muta - Å bli berørt av kjærlighet

Øker følelse av tilhørighet

Følelse av å være en del av noe større

Kilde: Alan Fiske, UCLA



Gåsehudeffekten

Sårbarhet = MOT

Våg å være personlig – fra
"revisjon" til relasjon.

Ny "software"
Emosjonell styrke